



**МБАЛ „Д-Р ДИМИТЪР ПАВЛОВИЧ“ ЕООД**

гр. Свищов, ул. „П. Ангелов“ № 18, тел. 0631/69333, e-mail: info@mbal-svishtov.bg

Изх. № 667/ 28.10.2025 г.

**ДО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НА ОБЩИНСКИ СЪВЕТ - СВИЩОВ**

ОБЩИНСКИ СЪВЕТ  
Вх. № 1039  
Дата: 11.11.2025 г.  
гр. СВИЩОВ

ОТНОСНО: Представяне на ФО за периода 01.01.2025-30.09.2025 г. на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД

**УВАЖАЕМИ Г-Н КИРИЛОВ,**

Приложено изпращам Ви:

1. Счетоводен баланс за периода 01.01.2025-30.09.2025 г.
2. Отчет за приходите и разходите за периода 01.01.2025-30.09.2025 г.
3. Справка за капитала за периода 01.01.2025-30.09.2025 г.
4. Справка за паричните потоци за периода 01.01.2025-30.09.2025 г.
5. Справка за ДА към 30.09.2025 г.;
6. Отчет за дейността на дружеството за периода 01.01.2025-30.09.2025 г.

**ИЛИЯН ВЕНКОВ**

УПРАВИТЕЛ НА МБАЛ „Д-Р ДИМИТЪР ПАВЛОВИЧ“ ЕООД



**СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС**  
**МБАЛ "Д-р Д.Павлович" ЕООД- Свищов**  
**към 30.09.2025 година**

ЕИК:104509202

Актив			Пасив		
Раздели, групи, статии	Сума (хил. лева)		Раздели, групи, статии	Сума (хил. лева)	
	Текуща година	Предходна година		Текуща година	Предходна година
а	1	1	а	1	1
<b>А. Записан капитал</b>			<b>А. Собствен капитал</b>		
<b>Б. Непотекущи (дълготрайни)</b>			<b>I. Записан капитал</b>	5 607	5 457
<b>I. Нематериални активи</b>			<b>II. Резерви</b>	1 324	1 324
1. Програмни продукти и други подобни	32	34	I. Други резерви	1 324	1 324
<b>Общо за група I:</b>	<b>32</b>	<b>34</b>	<b>IV. Натрупана печалба (загуба) от минали години, в т.ч.:</b>	(3 592)	(3 592)
<b>II. Дълготрайни материални активи</b>			- непокрита загуба	(4 151)	(4 151)
1. Земи и сгради, в т.ч.:	1 992	2 050	- неразпределена печалба	559	559
- земи	249	249	<b>Общо за група IV:</b>	<b>(3 592)</b>	<b>(3 592)</b>
- сгради	1 743	1 801	<b>V. Текуща печалба (загуба)</b>	(534)	(199)
2. Машины, производствено оборудване и апаратура	507	603	<b>Общо за раздел А:</b>	<b>2 805</b>	<b>2 990</b>
3. Съоръжения и други	201	203	<b>Б. Задължения</b>		
<b>Общо за група II:</b>	<b>2 700</b>	<b>2 856</b>	1. Задължения към финансови предприятия		
<b>Общо за раздел Б:</b>	<b>2 732</b>	<b>2 890</b>	- до 1 година		
<b>В. Текущи (краткотрайни) активи</b>			2. Задължения към доставчици, в т.ч.:	400	100
<b>I. Материални запаси</b>			- до 1 година		
1. Суровини и материали	88	110	3. Други задължения	614	488
<b>Общо за група I:</b>	<b>88</b>	<b>110</b>	- до 1 година		
<b>II. Вземания</b>			- към персонала, в т.ч.:	270	251
1. Вземания от клиенти и доставчици	409	740	- до 1 година		
- от РЗОК			- осигурителни задължения	109	102
2. Други вземания		4	- до 1 година		
<b>Общо за група II:</b>	<b>409</b>	<b>744</b>	- данъчни задължения	53	58
<b>III. Парични средства, в т.ч.:</b>			- до 1 година		
- в брой	3	8	- други задължения	182	77
- безсрочни сметки (депозити)	397	240	- до 1 година		
<b>Общо за група III:</b>	<b>400</b>	<b>248</b>	<b>Общо за раздел В, в т.ч.:</b>	<b>1 014</b>	<b>588</b>
<b>Общо за раздел В:</b>	<b>897</b>	<b>1 102</b>	- до 1 година		0
<b>Г. Разходи за бъдещи периоди</b>	312	21	<b>Г. Финансирания, в т.ч.:</b>	122	435
			- финансирания	122	139
<b>СУМА НА АКТИВА</b>	<b>3 941</b>	<b>4 013</b>	<b>СУМА НА ПАСИВА</b>	<b>3 941</b>	<b>4 013</b>

Дата на съставяне: 24.10.2025 год.

Съставил:

Управител:

/Мл. 1 Лю

Златева

/Илиян Венков



**О Т Ч Е Т**  
**ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ**  
**на МБАЛ "Д-р Д.Павлович" ЕООД - Свищов**  
 към 30.09.2025 година

ЕИК:104509202

Наименование на разходите	Сума /хил. лв./		Наименование на приходите	Сума /хил. лв./	
	текуща година	предходна година 30.09.2024		текуща година	предходна година 30.09.2024
1	2	3	1	2	3
<b>А. РАЗХОДИ</b>			<b>Б. ПРИХОДИ</b>		
1. Разходи за суровини, материали и външни услуги в т.ч.:	1344	1000	1. Нетни приходи от продажби на зд. услуги	3414	3607
а) суровини и материали	777	910	2. Други приходи, в т.ч.:	1213	1132
б) външни услуги	567	530	- приходи от финасираня НЗОК		
2. Разходи за персонала, в т.ч.:	3026	3211	- приходи от финасираня МЗ		
а) разходи за възнаграждения	2971	2706	- приходи от финасираня други		
б) разходи за осигуровки	555	505	- други приходи		
3. Разходи за амортизация и обезценка,	102	213	<b>Общо приходи от оперативната дейност</b>	<b>4627</b>	<b>4739</b>
- разходи за амортизация	152	213	<b>Общо приходи от обичайната дейност</b>	<b>4627</b>	<b>4739</b>
4. Други разходи	137	72	11. Загуба	534	199
в т.ч. Данъци МДТ			<b>Общо приходи /общо приходи + 11/</b>	<b>5161</b>	<b>4938</b>
<b>Общо разходи за оперативната дейност</b>	<b>5159</b>	<b>4936</b>	11. Загуба		
1. Разходи за лихви и други финансови разходи	2	2	<b>Общо приходи /общо приходи + 11/</b>	<b>5 161</b>	<b>4 938</b>
<b>Общо финансови разходи</b>	<b>2</b>	<b>2</b>			
<b>Общо разходи за обичайната дейност</b>	<b>5161</b>	<b>4938</b>			
7. Печалба от обичайната дейност					
<b>Общо разходи</b>	<b>5161</b>	<b>4938</b>			
8. Счетоводна печалба (общо приходи – общо разходи)					
<b>Всичко (общо разходи)</b>	<b>5161</b>	<b>4938</b>	<b>Всичко (Общо приходи)</b>	<b>5 161</b>	<b>4 938</b>

Дата на съставяне: 24.10.2025 год.

Съставил:

Мл Тот и Златева

Управител:

Илиян Венков



**ОТЧЕТ**  
за собствения капитал  
**МБАЛ "Д-р Д.Павлович" ЕООД-Свищов**  
към 30.09.2025 година

ЕИК:104509202

(хил. лв.)

Показатели	Записан капитал	Премии от емисии	Резерв от последващи оценки	Резерви				Финансов резултат от минали години		Текуща печалба/ загуба	Общо собствен капитал
				Законов и	резерв, свързан с изкупени собствени акции	Резерв, съгласно учредителен акт	Други резерви	Неразпределена печалба	Непокрита загуба		
а	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Салдо в началото на отчетния период	5 457	0	0	0	0	0	1 324	559	(4 151)		3 189
Корекция грешки											
2. Салдо след промени в счетоводната политика и грешки	5 457	0	0	0	0	0	1 325	559	(4 151)	0	3 190
3. Финансов резултат от текущия период										(534)	(534)
4. Други изменения в собствения капитал	150										150
5. Салдо към края на отчетния период	5 607	0	0	0	0	0	1 324	559	(4 151)	(534)	2 805
6. Собствен капитал към края на отчетния	5 607	0	0	0	0	0	1 324	559	(4 151)	(534)	2 805

Дата на съставяне: 24.10.2025 год.

Съставил:

Ми. Лъ. Златева

Управител:

Илиян Вежков Г



**ОТЧЕТ**  
за паричните потоци  
**МБАЛ "Д-р Д. Павлович" - ЕООД - Свищов**  
към 30.09.2025 година

ЕИК: 104509202

(хил. лв.)

Наименование на паричните потоци		Текущ период			Предходен период 30.09.2024		
		Постъпления	Плащания	Нетен поток	Постъпления	Плащания	Нетен поток
а		1	2	3	4	5	
<b>А.</b>	<b>Парични потоци от основна дейност</b>						
1	Парични потоци, свързани с търговски контрагенти	4107	1035	3071	3930	1122	2808
2	Парични потоци, свързани с трудови възнаграждения	2	3537	(3 535)	2	3246	(3 244)
3	Други парични потоци от основна дейност	150	380	(229)	36	313	(277)
	<b>Всичко парични потоци от основна дейност (А)</b>	<b>4259</b>	<b>4952</b>	<b>(693)</b>	<b>3968</b>	<b>4681</b>	<b>-713</b>
<b>Б.</b>	<b>Парични потоци от инвестиционна дейност</b>						
1	Парични потоци, свързани с краткосрочни финансови активи	863		863	750		750
	<b>Всичко парични потоци от инвестиционна дейност (Б)</b>	<b>863</b>		<b>863</b>	<b>750</b>		<b>750</b>
<b>В.</b>	<b>Парични потоци от финансова дейност</b>						
1	Парични потоци свързани с получени или предоставени заеми						
2	Парична потоци от лихви, комисионни, дивиденди и други подобни		2	(2)		2	(2)
	<b>Всичко парични потоци от финансова дейност (В)</b>		<b>2</b>	<b>(2)</b>			<b>(2)</b>
<b>Г.</b>	<b>Изменение на паричните средства през периода (А + Б + В)</b>	<b>5122</b>	<b>4954</b>	<b>168</b>	<b>4718</b>	<b>4681</b>	<b>35</b>
<b>Д.</b>	<b>Парични средства в началото на периода</b>			<b>232</b>			<b>213</b>
<b>Е.</b>	<b>Парични средства в края на периода</b>			<b>400</b>			<b>248</b>

Дата на съставяне: 24.10.2025 год.

Съставил:

Милена Лк

а Златева

Управител:

Илиян Венков Гев



**СПРАВКА**  
за нетекущите(дълготрайните) активи към 30.09.2025 година  
на МБАЛ "Д-р Д.Павлович" ЕООД -Свищов

(хил. лв.)

Показатели	Отчетна стойност на нетекущите активи:				Последваща оценка		Преоценена стойност (4+5-6)	Амортизация				Последваща оценка		Преоценена амортизация в края на периода (11+12-13)	Балансова стойност в края на периода (7-14)
	в началото на периода	на постъпилите през годината	на излезлите през периода	в края на периода (1+2-3)	Увеличение	Намаление		в началото на периода	начислена през периода	Отчислена през периода	в края на периода (8-9-10)	Увеличение	Намаление		
а	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
<b>I. Нематериални активи</b>	<b>4</b>														
1. Концесии, патенти, лицензи, търговски марки, програмни продукти и други подобни права и активи	64	2		66			66	31	3		34			34	32
<b>Общо за група I:</b>	<b>64</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>66</b>	<b>31</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34</b>	<b>32</b>
<b>II. Дълготрайни материални активи</b>							0				0				0
1. Земи и сгради, в т.ч.:	3096	0	0	3096			3096	1061	43	0	1104			1104	1992
- земи	249			249			249	0			0			0	249
- сгради	2847			2847			2847	1061	43		1104			1104	1743
2. Машини, производствено оборудване и апаратура	3405	18		3423			3423	2831	85		2916			2916	587
3. Съоръжения и други	464	11		475			475	253	21		273			274	201
<b>Общо за група II:</b>	<b>6965</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>6994</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6994</b>	<b>4145</b>	<b>149</b>	<b>0</b>	<b>4294</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4294</b>	<b>2760</b>
<b>Общо нетекущи активи (I+II)</b>	<b>7029</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>7060</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7060</b>	<b>4176</b>	<b>152</b>	<b>0</b>	<b>4328</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4328</b>	<b>2792</b>

24.10.2025 г.

Съставил:

/М/    /а Лю    /Златева/

Управител: .....

Илиян Велко

ев





# МБАЛ „Д-Р ДИМИТЪР ПАВЛОВИЧ“ ЕООД

гр. Свищов, ул. „П. Ангелов“ № 18, тел. 0631/69333, e-mail: info@mbal-svishtov.bg

## ОТЧЕТ

за дейността на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД  
за периода м. Януари – Септември 2025 г.

Настоящият Отчет е изготвен в изпълнение на чл. 20, ал. 6 от Наредбата за реда за учредяване и упражняване правата на Общината в публични предприятия и търговски дружества с общинско участие в капитала, гражданските дружества по Закона за задълженията и договорите и сдружения по Закона за юридическите лица с нестопанска цел, приета с Решение 489/27.05.2021 г. на Общински съвет – гр. Свищов. Същият отразява вижданията на органите на управление на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД за дейността на общинското търговско дружество за периода м. Януари – м. Септември 2025 г.

### 1. СЪСТОЯНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО

#### 1.1 Болнична дейност

Лечебната дейност се осъществява в пълно съответствие с определените с разрешението на МЗ, медицински специалности в отделения с легла, отделения без легла и клинично-диагностични структури. Същите покриват изискванията за съответните нива на компетентност в изпълнение на медицинските стандарти. Спектърът на разкритите специализирани звена е в съответствие с функциите, капацитета, предназначението и обществените очаквания от болницата.

Предметът на дейност на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД се определя от разрешението за дейност, издадено от Министъра на здравеопазването № МБ-25/19.09.2023г.. Лечебното заведение изпълнява национални, регионални и спешни функции в областта на стационарната медицинска помощ.

Към 30.09.2025 г. МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД обслужва населението на Община Свищов чрез изпълняване на медицинска дейност по 49 клинични пътеки, 10 амбулаторни /процедури и една клинична процедура.

В табл. 1. е представена информация, характеризираща основната дейност на лечебното заведение за периода 01.01.2024-30.09.2025 г. спрямо същия период на 2024 г.

**Табл. 1. Медицински показатели на ЛЗ 01.01.2025-30.09.2025 г./ 01.01.2024-30.09.2024 г.**

Показатели	01.01.2025-30.09.2025 г.	01.01.2024-30.09.2024 г.
Преминали болни	2725	3083
Преминали не по КП	29	24
Болни в ЦХД	17	17
Проведени леглодни	13293	15653
Използваемост на леглата в дни	151	178
Среден престой	4.88	5,08
Оборот на леглата	31	35
Изписани болни	2622	2966
Брой КП по договор	49	49

За периода 01.01.2025-30.09.2025 г. регистрираните преминали болни са 2725 души срещу 3083 за същия период на 2024 г., т.е. отчетен е относителен спад от 12%. По-високи стойности от реализираните през 2024 г. бележи показателя Преминали не по КП, при запазване на пациентите в ЦХД. Намален е средния престой на болните в ЛЗ.

За периода 01.01.2025-30.09.2025 г. ЛЗ реализира 13 293 леглодни на 88-те разполагаеми броя легла, което е спад в размер на 15% спрямо 2024 г. При отчитане на посочените стойности оборотът на едно легло към 30.09.2025 г. е 31 при среден престой на пациент 4,88 дни.

В табл. 2. е представена информация за реализираната медицинска дейност на ЛЗ по отделения при сравнение с деветмесечието на 2024 г.

**Табл. 2. Реализирана медицинска дейност по отделения 01.01.2025-30.09.2025 г.**

Отделения	Преминали болни	Леглодни	Среден престой	Оборот на едно легло	Брой легла	Изпълн. в дни
ВЪТРЕШНО ОТДЕЛЕНИЕ	1393	6365	4,45	39,72	36	176,81
ДЕТСКО ОТДЕЛЕНИЕ	154	889	5,79	17,06	9	98,78
ХИРУРГИЧНО ОТДЕЛЕНИЕ	275	1068	3,88	34,38	8	133,50
ОАИЛ					6	
НЕВРОЛОГИЧНО ОТДЕЛЕНИЕ	630	3049	4,84	39,38	16	190,56
ОТДЕЛЕНИЕ ПО ФИЗИОТЕРАПИЯ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ	273	1922	7,05	22,71	12	160,17
<b>ОБЩО ЗА М.01-09.2025 Г.</b>	<b>2725</b>	<b>13293</b>	<b>4,88</b>	<b>31</b>	<b>88</b>	<b>151</b>
<b>ОБЩО ЗА М.01-09.2024 Г.</b>	<b>3083</b>	<b>15653</b>	<b>5,08</b>	<b>35</b>	<b>88</b>	<b>178</b>

## 1.2. Финанси

Към 30.09.2025 г. ЛЗ е приключило с отрицателен финансов резултат в размер на 534 хил.лв. срещу загуба от 199 хил.лв. към 30.09.2024 г.

**Табл. 3. Финансово-икономически резултати на ЛЗ (хил. лв.)**

Показател	01.01.2025-30.09.2025	01.01.2024-30.09.2024
Приходи	4627	4739
Разходи	5161	4938
Финансов резултат	-534	-199

За периода 01.01.2024-30.09.2025 г. Дружеството е реализирало нетни приходи в размер на 4627 хил. лв. срещу 4739 хил. лв. през същия период на 2024 г. – намаление с 2% от стойността на приходите през предходния отчетен период. Основният източник на финансиране са приходите от болничната дейност по клинични пътеки и амбулаторни процедури, както и от извънболнична дейност по ВСМД, получени от РЗОК. В таблицата по-долу е представена конкретна информация по показатели.

Тук заслужава да се обърне внимание и на факта, че в следствие на повреда в компютърния томограф за дълъг период от време, ЛЗ се лиши от важни приходи по определени клинични пътеки. За да продължи да изпълнява обществената си мисия, за спешните и неотложни случаи болницата заплащаше от собствения си бюджет за медицинска услуга на МБАЛ Белене. Средствата за закупуването на новата резервна част в размер на 292 800 лв., въпреки помощта от своя принципал, е в огромна тежест за финансовия резултат на дружеството.

През този отчетен период изтече и давността на вземанията от РЗОК за надлимитна дейност от 2018 г. в размер на 54 000 лева. В счетоводството на дружеството това събитие се регистрира като загуба.

**Табл. 4. Приходи на ЛЗ**

ПОКАЗАТЕЛИ	01.01.2025-30.09.2025 приходи от дейността в хил. лв.	01.01.2024-30.09.2024 приходи от дейността в хил. лв.	ИЗМЕНЕНИЕ абсолютна стойност в хил. лв.
<b>НЕТНИ ПРИХОДИ ОТ ПРОДАЖБИ</b>	<b>3414</b>	<b>3607</b>	<b>-193</b>
РЗОК	3374	3553	-179
Др. здравни услуги	25	24	1
Потребителски такси	15	28	-3
<b>ДРУГИ ПРИХОДИ</b>	<b>1213</b>	<b>1132</b>	<b>81</b>
Финансиране на текуща дейност	1149	726	423
Други приходи от дейността	64	406	-342
<b>ОБЩО:</b>	<b>4627</b>	<b>4739</b>	<b>-112</b>

Реализираните приходи от продажби на здравни услуги по клинични пътеки са в рамките на бюджета, отпуснат от НЗОК за деветмесечието на 2025 г. За съжаление, остава неусвоена голяма част от разрешения лимит, което води до пропуснати приходи от ЛЗ. Необходима е целенасочена работа за привличане на пациенти, в която трябва да се включи целия персонал на болницата. Дружеството реализира приходи и от субсидия на Министерство на здравеопазването, съгласно Наредба №3 за отдалеченост от областни болници и средства, получени за преминали и нехоспитализирани пациенти от ЦСМП – Свищов, но използвали услугите на лечебното заведение, свързани с пара клиничните звена: Клинична лаборатория и Образна диагностика. Субсидира се и дейността на ТЕЛК за издадените и отчетени експертни решения. Финансира се и наетият медицински персонал, във връзка с прилагането на Методика за осигуряване на медицински персонал в лечебните заведения в отдалечени, труднодостъпни райони или единствени изпълняват съответната дейност в общината, както и в лечебни заведения за болнична помощ по чл.45, ал.2А от ЗЗО. В табл. 5 е предоставена информация за приходите от медицинска дейност по отделения през периода 01.01.2025-30.09.2025 г. спрямо същия период на 2024 г.

**Табл. 5. Приходи по отделения**

ОТДЕЛЕНИЕ	01.01.2025-30.09.2025 г. в хил. лв.	01.01.2024-30.09.2024 г. в хил.лв.	ИЗМЕНЕНИЕ (в хил.лв.)
Вътрешно отделение	1555	1655	-100
Детско отделение	245	255	-10
Неврологично отделение	675	734	-59
ОФТР	141	178	-37
Отделение по хирургия	253	206	47
Отделение по хемодиализно лечение	394	409	-15
<b>ОБЩО</b>	<b>3263</b>	<b>3437</b>	<b>-174</b>
Извънболнична дейност – ВСМД Отделение по образна диагностика	111	116	-5
<b>ОБЩО:</b>	<b>3374</b>	<b>3553</b>	<b>-179</b>

Видно от изнесените данни, всички отделения на ЛЗ, с изключение на Хирургично, са намалили своите приходи. Въпреки целенасочените усилия на ръководството на болницата, потока от пациенти спада, което отчасти се дължи на намаляващото население в общината, както и на търсенето на медицински услуги в големите областни градове. За да привлече повече лекари-специалисти в полза на обществото, дружеството е принудено да прави повече разходи за възнаграждения, пътни разходи и разходи за подобряване на материалната база в отделенията.

За периода 01.01.2025 г. – 30.09.2025 г. дружеството е извършило за дейността си разходи както следва:

**Табл. 6. Разходи за дейността на ЛЗ**

ПОКАЗАТЕЛИ	01.01.2025-30.09.2025 г. в хил. лв.	01.01.2024-30.09.2024 г. в хил.лв.	ИЗМЕНЕНИЕ в хил. лв.
Материали	777	910	-133
Външни услуги	567	530	37
Амортизации	152	213	-61
Възнаграждение на персонала	2971	2706	265
Осигуровки	555	505	50
Други	137	72	65
Финансови разходи	2	2	0
<b>ОБЩО:</b>	<b>5161</b>	<b>4938</b>	<b>223</b>

В резултат от реализираната болнична дейност през деветмесечието на 2025 г. спрямо същия период на 2024 г. разходите бележат значителен ръст. Сред основните причини за повишаване на болничните разходи е увеличаване възнаграждението на заетия персонал, допълнителните плащания за работа в рискова среда и респективно дължимите задължителни осигурителни вноски, покачването на цените на ползваните от ЛЗ медикаменти, консумативи, външни услуги и др.

В структурата на разходите към 30.09.2025 г. най-голям дял заемат разходите за възнаграждения – 57%, следвани от разходите за материали – 15%, разходите за външни услуги – 11%, задължителни осигурителни вноски – 11%, разходи за амортизации –3 % и други разходи – 3%. С най-малък дял в общо разходите на ЛЗ са финансовите разходи.

Стопанските разходи са в огромна тежест на ЛЗ и то среща трудности да покрива всички свои битови, медицински и други разходи (в т.ч. лекарства, консумативи, поддръжка на апаратура, заплати, осигуровки, храна пациенти). На практика това е невъзможно, без допълнителна финансова помощ.

Към 30.09.2025 г. задълженията на дружеството възлизат на 652 хил. лева и имат следната структура:

**Табл. 7. Задължения на ЛЗ**

ПОКАЗАТЕЛИ	01.01.2025-30.09.2025 г. в хил. лв.	01.01.2024-30.09.2024 г. в хил.лв.	ИЗМЕНЕНИЕ
ЗАДЪЛЖ. КЪМ ДОСТАВЧИЦИ	399	100	299
ЗАДЪЛЖ. КЪМ ПЕРСОНАЛА	270	251	19
ЗАДЪЛЖ. КЪМ ОСИГУРИТЕЛИ	109	102	7
ДАНЪЧНИ ЗАДЪЛЖЕНИЯ	53	58	-5
ДРУГИ	182	76	106
<b>ОБЩО:</b>	<b>1013</b>	<b>587</b>	<b>426</b>

Внимание заслужава изменението на показателя „Задължения към доставчици“, тъй като същият бележи увеличение с 299 хил. лв. в сравнение със същия период на 2024 г. Това се дължи на разходите за

закупуване на нова тръба за компютърния томограф на стойност 293 хил.лв, която ЛЗ ще изплаща в рамките на една година по погасителен план. Благодарение на целевата помощ от Община Свищов, това може да се случи и по-рано от предвиденото.

В показател „Други задължения“ фигурира авансово плащане по проект на Агенция за хората с увреждания в размер на 79 хил. лв., който ще бъде отчетен до края на годината.

Въпреки провежданата целенасочена управленска политика, ЛЗ не успява своевременно да погаси или намали натрупаните пасиви. В тези тежки и кризисни времена за успех се счита факта, че задълженията се обслужват своевременно и не се допускат големи просрочия в отношенията с контрагентите.

В конкретика, в табл. 8 е представена аналитична информация за задълженията на ЛЗ към доставчици, в т.ч. просрочените към 30.09.2025 г. С най-голям дял в общите задължения са тези към доставчици на лекарствени продукти и медицински консумативи – 80%, доставчици на гориво - 8%, храна за пациенти - 4%, ел. енергия - 2%, , медицински услуги – 2% вода – 1%, външни услуги за абонаментно обслужване - 1% и с по 1% са задълженията за консумативи за поддръжка и опасни отпадъци.

**Табл. 8. Задължения към доставчици към 30.09.2025 г.**

Вид на задължението	СУМА (в хил. лева)	От тях просрочени (в хил. лева)
Лекарствени продукти	21	0
Медицински консумативи	307	0
Медицински услуги	7	0
Вода	5	5
Ел.енергия	8	8
Горива	30	0
Храна за пациенти	14	0
Консумативи за поддръжка	1	0
Опасни отпадъци	1	0
Външни услуги по абон.обслужване	5	0
<b>ОБЩО:</b>	<b>399</b>	<b>13</b>

Общата стойност на вземанията на ЛЗ към 30.09.2025 г. са в размер на 409 хил. лева и се формират от компонентите: вземания от клиенти и други вземания.

**Табл. 9. Вземания от клиенти и доставчици към 30.09.2025 г**

Вземания	01.01.2025-30.09.2025г. в хил. лв.	01.01.2024-30.09.2024г. в хил. лв.
1 Вземания от клиенти и доставчици	409	740
- от РЗОК	391	726
- от други клиенти	18	14
2 Други вземания	0	4
<b>ОБЩО:</b>	<b>409</b>	<b>744</b>

Вземанията от РЗОК са 99% от общия размер на вземанията за периода и включват средства изработени от основната дейност по КП, КПр и АПр в размер на 391 хил. лева. Към 30.09.2025 г. няма неразплатени надлимитни средства.

### 1.3. Човешки ресурси

Към 30.09.2025 г. МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД, гр. Свищов разполага със 156 души персонал – медицински, административен и друг персонал и едно лице – член на орган на управление /Управител/.

**Табл. 10. Персонал на ЛЗ към 30.09.2025 г.**

Персонал	Списъчен брой към 30.09.2025 г.
Лекари	46
Фармацевт	1
Медицински сестри и асоциирани медицински специалисти	46
Санитари	36
Друг персонал (в т.ч. техн. изпълнители, шофьори, портиери, технолози, работник-поддръжка, административен персонал)	27
<b>ОБЩО ПЕРСОНАЛ</b>	<b>156</b>

В общата структура на персонала на ЛЗ, към 30.09.2025 г. с най-голям относителен дял са медицинските сестри и асоциирания медицински персонал, следвани от лекарите и санитарите. Не е за пренебрегване и факта, че поради липсата на висш медицински персонал с определени специалности, ЛЗ не може да бъде изпълнител по съответни клинични пътеки. Въпреки усилията на болничния мениджмънт по отношение привличането на медицински специалисти, освен недостига на висш медицински персонал и специалисти по здравни грижи в ЛЗ, основен проблем остава възрастовата структура на заетия персонал – преобладаваща част от наличния такъв е на възраст над 50 години, наемат се и лица, навършили пенсионна възраст (лекари, мед. сестри) за окомплектоване на отделенията.

#### **1.4. Материална база**

В съответствие с изискванията на Закона за лечебните заведения, болничното заведение поддържа подходяща за своята дейност инфраструктура, позволяваща достъпност на пациентите, функционална изява на персонала и най-вече безопасност и безвредност на медицинската техника. Създадени са условия и се прилагат подходи за съхранение и развитие на инфраструктурата, така че МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД, гр. Свищов да е в състояние да посрещне по най-добрия начин потребностите на своите пациенти. В ежедневната работа се поддържа висока степен на хигиена на работните и болнични помещения. Обезпечена е системна поддръжка на медицинското оборудване за осигуряване ритмичност на диагностичния и терапевтичен процес. Материалната база на лечебното заведение отговаря на изискванията на медицинските стандарти, по които се работи към момента.

С оглед на факта, че наличното медицинско оборудване в едно лечебно заведение е от определящо значение за превръщането му в технологично, модерно и конкурентноспособно на пазара, то модерната апаратура и добре поддържаният сграден фонд и болнични стаи са от значение за диагностиката, лечението и комфорта на пациентите, хоспитализирани в болницата. Сред основните задачи пред болничния мениджмънт е осигуряване на съвременна материално-техническа база, което е предпоставка за сключване на договор с НЗОК по повече клинични пътеки, респективно във финансово изражение – повече приходи за дружеството.

С гордост отбелязваме сключването на договор по проект „Създаване на благоприятна здравословна среда за работещите лица с трайни увреждания“ с Агенция за хората с увреждания на стойност 157 006,08 лв. За целта ЛЗ е планирало закупуването на медицинска апаратура, техническо оборудване и консумативи, в т.ч. апарат за хемодиализно лечение, кръвно-газов и уринен анализатор, електрокардиограф, апарат за ултразвукова терапия, скрининг аудиометър и много други. МБАЛ Свищов ще се включи по проекта и със собствени средства в размер на 22 240 лева, въпреки финансовите затруднения, за да може да изпълнява качествено и модерно здравните услуги за населението. Очакванията са дейностите по договора да бъдат изпълнени до края на 2025 г.

Въпреки ограничения финансов ресурс, ръководството на ЛЗ търси варианти за ремонтване и поддържане на сградния фонд и подновяване на част от болничното оборудване – климатична и отоплителна техника, легла, пациентски шкафчета, спешни шкафове, трансфузионни стойки, матраци и т.н. Ежемесечно се отделят средства за спешни и неотложни ремонти, за да може да се осигури непрекъсваемост на процеса. Освен сградния фонд, автомобилния парк на дружеството също вече е много амортизиран, като към плановата поддръжка често се налага и ремонт и подмяна на резервни части.

Огромна и непосилна тежест за ЛЗ беше спешната необходимост от закупуване на тръба за компютърния томограф в размер на 292 800 лв., както споменахме по-горе. С решение на Общинския съвет се отпуснаха 150 000 лв. за увеличаване на капитала на дружеството, но осигуряването на останалите средства също се оказва невъзможно за покриване от бюджета и ЛЗ ще регистрира загуба.

## **2. ОСНОВНИ ПРОБЛЕМИ**

В конкретика, останалите регулярни проблеми, касаещи дейността на МБАЛ „Д-р Д. Павлович“ ЕООД се свеждат до:

- Намаляващ брой на лекари-специалисти, недостатъчност на лекарите с по-редки специалности и необходимост от продължаваща квалификация на заетите;
- Финансова зависимост на лечебното заведение от страна на РЗОК и сравнително ниското заплащане по клиничните пътеки и потребителски такси при устойчив ръст на разходите за основната дейност на ЛЗ (битови сметки, лекарствени продукти и консумативи, др.);
- Потребност от привличане на допълнителни финансови ресурси – за подобряване на материално-техническата база и за провеждане на успешна кадрова политика;
- Необходимост от обновяване на медицинска апаратура и подновяване на болнично оборудване и обзавеждане.
- За придвижването на лекарските екипи от други населени места е от съществено значение да се закупи нов автомобил. Наличните два, които са придобити във времето със собствени средства на ЛЗ, вече са достатъчно амортизирани, а разходите за тяхната поддръжка и ремонт нарастват.

## **3. МЕРОПРИЯТИЯ ЗА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ**

Достигането на устойчива и дългосрочна финансова стабилизация на Общинската болница може да се постигне чрез активна дейност по отношение разширяване на източниците на приходи и целесъобразното разходване на средствата. Взети са мерки за своевременното увеличаване на лимита по всички дейности на ЛЗ от НЗОК, за да се постигне регулярност на изплащането на извършената дейност. Необходимо е константно повишаване качеството на предлаганите услуги. Конкуренцията между лечебните заведения за привличане на приходи от основния финансиращ орган – НЗОК се основава най-вече на качеството на медицинските услуги и пълно удовлетворяване на нуждите на крайния потребител. Следва да се има предвид, че определящи за високото качество на една здравна услуга са: високата степен на професионализъм; ефективното използване на наличните ресурси; минималният риск за пациента; удовлетвореността на пациента; положителният резултат върху здравето на пациента.

Ръководството на дружеството вижда реализирането на основните цели чрез поетапно и реално изпълнение на пакет от задачи за превръщането ѝ в модерно, успяващо и предлагащо качествени болнични услуги лечебно заведение. Сред най-значимите се открояват:

- Осигуряване на по-качествени болнични услуги и предлагане на нови здравни услуги;
- Привличане на млади лекари, специализанти, студенти по медицина и медицински сестри чрез осигуряване на възможности за реализация, общински жилища, стипендии за студенти по медицина и здравни грижи от Община Свищов, осигуряване на транспорт;
- Запазване и развитие на човешките ресурси с оглед задоволяване потребностите на лечебното заведение, за да може то да отговори на съвременните тенденции в здравеопазването;
- Реновиране на материално-техническата база;

- Редуциране на огромните разходи за ел. енергия, чрез алтернативни източници – напр. фотоволтаични панели;
- Осигуряване на ново медицинско оборудване и апаратура ;
- Преструктуриране на легловия фонд според конкретните нужди с оглед пълноценното му използване и в зависимост от изпълняваните клинични пътеки, в т.ч. защита на оптималния леглови фонд, осигуряващ необходимите финансови приходи;
- Оптимизиране на разходите чрез прецизен контрол при съобразяване на съответната целесъобразност и законосъобразност, но без това да се отразява върху качеството и обема на предлаганите медицински услуги – механизмът за вътрешен контрол повишава доверието на потребителя на здравни услуги /пациента/;
- Търсене на гъвкави финансови механизми за обезпечаване дейността и развитието на лечебното заведение.

С оглед на горното изложение и многоаспектния характер на поставените цели за развитие дейността на ЛЗ, към настоящия момент не се представя дефинирана обща стойност, необходима за финансово изпълнение на формулираните организационни и финансови мероприятия, тъй като същата не може да бъде прогнозирана на фона на общата ценова динамика на стоки и услуги, присъщи за дейността на Общинската болница.

В заключение, за да предлага качествена медицинска помощ, приоритет на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД, е обезпечаването на лечебното заведение с медицински персонал с добро и конкурентно възнаграждение, както и повишаването на лимита на изпълнение на клиничните пътеки. С не по-малка значимост е постигането на финансова стабилност и реновирането на болничната инфраструктура. Изпълнението на посочените, в средносрочен аспект, ще бъде основна предпоставка за успешно развитие и разширяване дейността на Общинската болница.

За постигане на очакваните резултати, ръководството на Общинската болница ще разчита на натрупан опит, на квалификацията на медицинския и немедицински персонал, на наличните и привлечени финансови и материални ресурси, КАКТО И НА ПОДКРЕПА ОТ СТРАНА НА СОБСТВЕНИКА НА ДРУЖЕСТВОТО – ОБЩИНА СВИЦОВ!

УПРАВИТЕЛ:

/Илиян Пенков/

